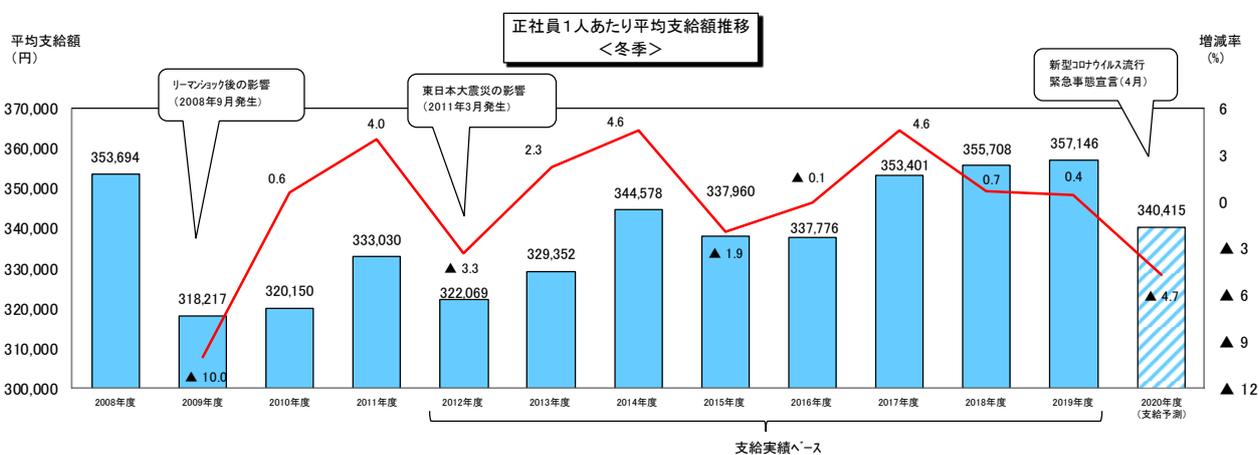
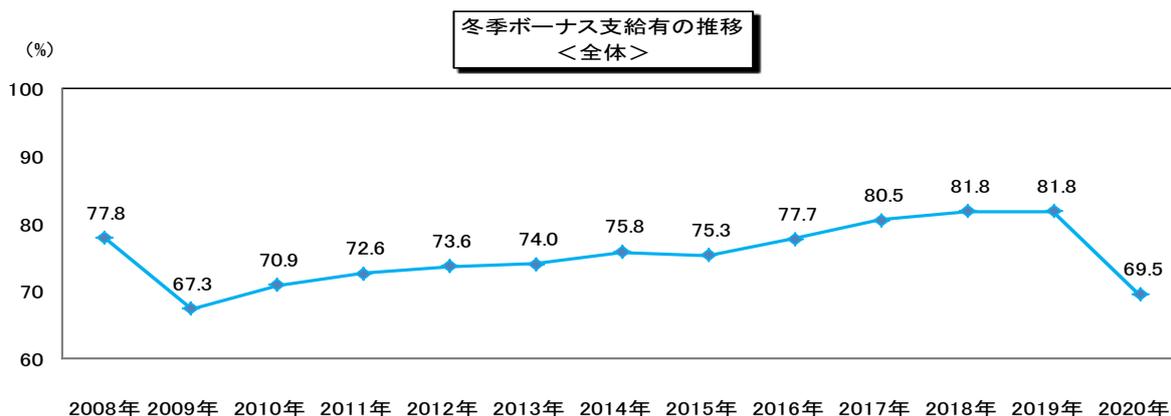


# 2020年度 冬季ボーナス支給予測調査結果

～支給予定企業は69.5%、リーマンショック以来の低水準に～

## <調査結果のポイント>

- ・ 2020年度冬季ボーナス支給を予定する企業は69.5%となり、リーマンショック後の2009年度冬季調査(67.3%)以来、11年ぶりの低い水準となった。
- ・ 正社員1人あたりの平均支給額は、2019年度冬季調査(支給実績ベース)比▲4.7%の340,415円となった。
- ・ 平均支給額を業種別にみると、製造業が▲7.8%、非製造業が▲2.1%となり、非製造業では2010年以来10年ぶりにマイナスとなった。



<調査の概要> ※本調査は 2008 (H20) 年度夏から実施したものである。

- (1) 調査時期 2020年9月下旬～10月下旬
- (2) 調査方法 当社実施「あしぎん景況調査」の特別質問
- (3) 調査対象企業 足利銀行の営業地域（栃木県、群馬県、茨城県、埼玉県他）の企業 1,654社
- (4) 企業規模区分 従業員数にて規模を区分  
大企業……製造、建設、運輸は300人以上、  
卸売、サービスは100人以上、小売は50人以上  
中小企業…上記未満
- (5) 有効回答企業数 876社（回答率 53.0%）
- (6) 回答状況 下記のとおり

回答状況		対象企業数	有効回答数	有効回答率(%)	構成比(%)
全体		1,654	876	53.0	100.0
地域	栃木県内	891	494	55.4	56.4
	栃木県外	763	382	50.1	43.6
規模	大企業	437	222	50.8	25.3
	中小企業	1,217	654	53.7	74.7
業種	製造業	686	368	53.6	42.0
	大企業	106	54	50.9	14.7
	中小企業	580	314	54.1	85.3
	飲・食料品	81	38	46.9	10.3
	繊維品	30	18	60.0	4.9
	木材・木製品	23	12	52.2	3.3
	紙・パルプ	22	12	54.5	3.3
	化学品	22	8	36.4	2.2
	プラスチック	41	32	78.0	8.7
	窯業・土石	33	24	72.7	6.5
	鉄鋼・非鉄	47	26	55.3	7.1
	金属製品	73	37	50.7	10.1
	一般機械	72	41	56.9	11.1
	電気機械	73	37	50.7	10.1
	輸送用機械	66	34	51.5	9.2
	精密機械	43	23	53.5	6.3
	その他	60	26	43.3	7.1
	非製造業	968	508	52.5	58.0
	大企業	331	168	50.8	33.1
	中小企業	637	340	53.4	66.9
建設	210	126	60.0	24.8	
卸売	189	100	52.9	19.7	
小売	180	79	43.9	15.6	
運輸	142	74	52.1	14.6	
サービス	247	129	52.2	25.4	

割合(%)は、四捨五入により100にならない場合がある。

(7) 注意点

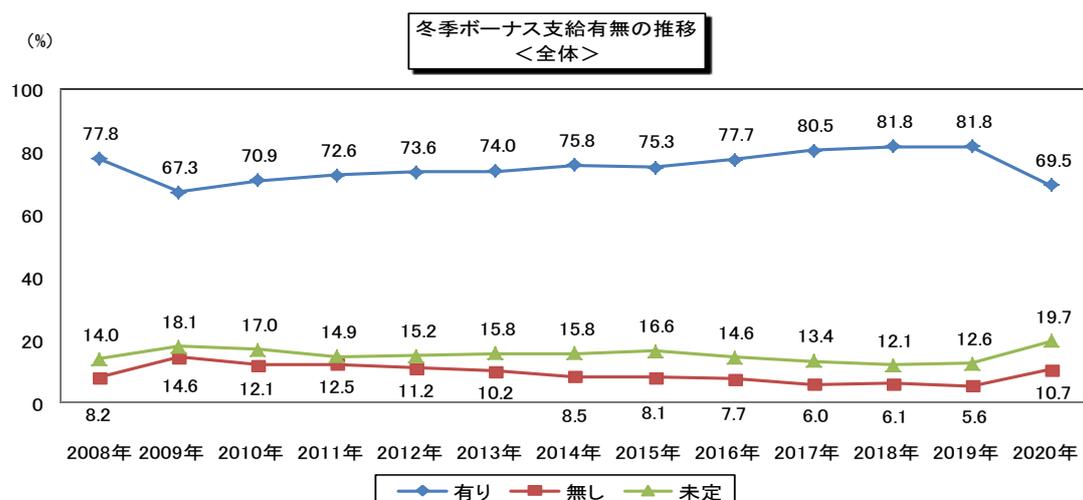
- ・ 図表中のnとは、回答者数のことである。
- ・ 集計は、小数第2位を四捨五入しているため、数値の合計は100%にならない場合がある。

# 1. 冬季ボーナス支給予定の有無

＜ボーナス支給を予定する企業は、69.5%＞

- ・ 全体では、69.5%の企業がボーナス支給を予定している。2019年度冬季調査（以下、2019年度）と比較すると▲12.3ポイントとなった。冬季調査としては、リーマンショック後の2009年度（67.3%）以来、11年ぶりの低い水準となった。
- ・ 「支給予定無し」と回答した企業は10.7%（前年比+5.1ポイント）、「未定」と回答した企業は19.7%（同+7.1ポイント）となり、いずれも2019年度から上昇した。（図表1）

図表1



＜参考：2019年度冬季調査との比較＞

図表2

		「支給予定あり」			「支給予定なし」		
		2020年度冬(%)	2019年度冬(%)	昨年度冬季調査比較(pt)	2020年度冬(%)	2019年度冬(%)	昨年度冬季調査比較(pt)
全体		69.5	81.8	▲ 12.3	10.7	5.6	5.1
地域	栃木県内	67.0	80.2	▲ 13.2	11.7	7.4	4.3
	栃木県外	72.8	83.8	▲ 11.0	9.4	3.2	6.2
規模	大企業	74.8	90.1	▲ 15.3	6.8	1.9	4.9
	中小企業	67.7	79.0	▲ 11.3	12.1	6.8	5.3
業種	製造業	70.7	83.9	▲ 13.2	7.6	3.3	4.3
	大企業	83.3	94.5	▲ 11.2	1.9	0.0	1.9
	中小企業	68.5	82.0	▲ 13.5	8.6	3.9	4.7
	飲・食料品	84.2	94.9	▲ 10.7	7.9	2.6	5.3
	繊維品	66.7	77.8	▲ 11.1	11.1	16.7	▲ 5.6
	木材・木製品	66.7	83.3	▲ 16.6	0.0	0.0	0.0
	紙・パルプ	66.7	75.0	▲ 8.3	8.3	8.3	0.0
	化学品	75.0	77.8	▲ 2.8	0.0	0.0	0.0
	プラスチック	56.3	82.1	▲ 25.8	21.9	0.0	21.9
	窯業・土石	75.0	76.2	▲ 1.2	4.2	0.0	4.2
	鉄鋼・非鉄	73.1	95.7	▲ 22.6	3.8	0.0	3.8
	金属製品	70.3	77.1	▲ 6.8	8.1	8.6	▲ 0.5
	一般機械	75.6	84.6	▲ 9.0	4.9	2.6	2.3
	電気機械	70.3	86.8	▲ 16.5	8.1	5.3	2.8
	輸送用機械	64.7	85.7	▲ 21.0	5.9	0.0	5.9
	精密機械	73.9	87.5	▲ 13.6	0.0	0.0	0.0
	その他	65.4	75.0	▲ 9.6	11.5	3.6	7.9
	非製造業	68.7	80.2	▲ 11.5	13.0	7.3	5.7
	大企業	72.0	88.6	▲ 16.6	8.3	2.5	5.8
	中小企業	67.1	76.3	▲ 9.2	15.3	9.5	5.8
	建設	81.0	85.2	▲ 4.2	5.6	4.3	1.3
	卸売	71.0	81.1	▲ 10.1	13.0	5.3	7.7
	小売	74.7	85.2	▲ 10.5	10.1	4.5	5.6
	運輸	60.8	73.2	▲ 12.4	16.2	12.7	3.5
	サービス	55.8	75.4	▲ 19.6	20.2	10.3	9.9

## 2. 正社員 1 人あたりの平均支給月数

＜正社員 1 人あたりの平均支給月数は 1.45 か月＞

- ・ 正社員 1 人あたりの平均支給月数は 1.45 か月となり、2019 年度と比較すると▲0.07 か月となった。(図表 3)
- ・ 業種別では、製造業が 1.52 か月、非製造業が 1.41 か月となった。2019 年度との比較では、製造業は▲0.10 か月、非製造業は▲0.03 か月となった。(図表 4)

図表 3



図表 4

正社員 1 人あたりの平均支給月数(n=519)

単位: %

		1.0か月未満	1.0か月以上 1.5か月未満	1.5か月以上 2.0か月未満	2.0か月以上 2.5か月未満	2.5か月以上 3.0か月未満	3.0か月以上	2020年度冬 平均支給 月数 (か月)※	2019年度冬	昨年度冬
									平均支給 月数 (か月)※ (n=599)	比較 (か月)
全体		11.9	38.5	19.8	19.7	7.5	2.5	1.45	1.52	▲0.07
地域	栃木県内	10.5	38.4	18.8	19.6	9.1	3.6	1.50	1.56	▲0.06
	栃木県外	13.6	38.7	21.0	19.8	5.8	1.2	1.40	1.47	▲0.07
規模	大企業	7.2	20.3	25.4	31.9	10.9	4.3	1.74	1.76	▲0.02
	中小企業	13.6	45.1	17.8	15.2	6.3	1.8	1.35	1.43	▲0.08
業種	製造業	12.6	35.9	17.9	19.3	10.3	4.0	1.52	1.62	▲0.10
	大企業	0.0	8.1	10.8	40.5	24.3	16.2	2.27	2.28	▲0.01
	中小企業	15.1	41.4	19.4	15.1	7.5	1.6	1.37	1.51	▲0.14
	飲・食品	14.8	40.7	14.8	14.8	14.8	0.0	1.41	1.63	▲0.22
	繊維品	33.3	55.6	11.1	0.0	0.0	0.0	0.97	1.31	▲0.34
	木材・木製品	14.3	57.1	28.6	0.0	0.0	0.0	1.13	1.21	▲0.08
	紙・パルプ	0.0	83.3	0.0	16.7	0.0	0.0	1.18	1.58	▲0.40
	化学品	0.0	0.0	50.0	0.0	25.0	25.0	2.18	2.08	0.10
	プラスチック	11.8	23.5	35.3	11.8	11.8	5.9	1.58	1.45	0.13
	窯業・土石	18.8	31.3	25.0	12.5	6.3	6.3	1.43	1.58	▲0.15
	鉄鋼・非鉄	13.3	20.0	13.3	26.7	20.0	6.7	1.75	1.58	0.17
	金属製品	14.3	38.1	14.3	19.0	9.5	4.8	1.54	1.73	▲0.19
	一般機械	7.1	32.1	21.4	25.0	10.7	3.6	1.61	1.75	▲0.14
	電気機械	4.2	41.7	20.8	12.5	12.5	8.3	1.64	1.61	0.03
	輸送用機械	5.6	38.9	5.6	22.2	22.2	5.6	1.77	2.00	▲0.23
	精密機械	28.6	21.4	0.0	50.0	0.0	0.0	1.42	1.61	▲0.19
	その他	11.8	35.3	23.5	29.4	0.0	0.0	1.39	1.34	0.05
	非製造業	11.5	40.5	21.3	19.9	5.4	1.4	1.41	1.44	▲0.03
	大企業	9.9	24.8	30.7	28.7	5.9	0.0	1.55	1.60	▲0.05
	中小企業	12.3	48.7	16.4	15.4	5.1	2.1	1.33	1.36	▲0.03
	建設	2.4	41.0	28.9	19.3	6.0	2.4	1.49	1.46	0.03
	卸売	11.7	41.7	16.7	21.7	6.7	1.7	1.44	1.46	▲0.02
	小売	6.1	38.8	26.5	24.5	4.1	0.0	1.48	1.54	▲0.06
	運輸	35.9	38.5	10.3	10.3	5.1	0.0	1.07	1.14	▲0.07
	サービス	12.3	41.5	18.5	21.5	4.6	1.5	1.42	1.49	▲0.07

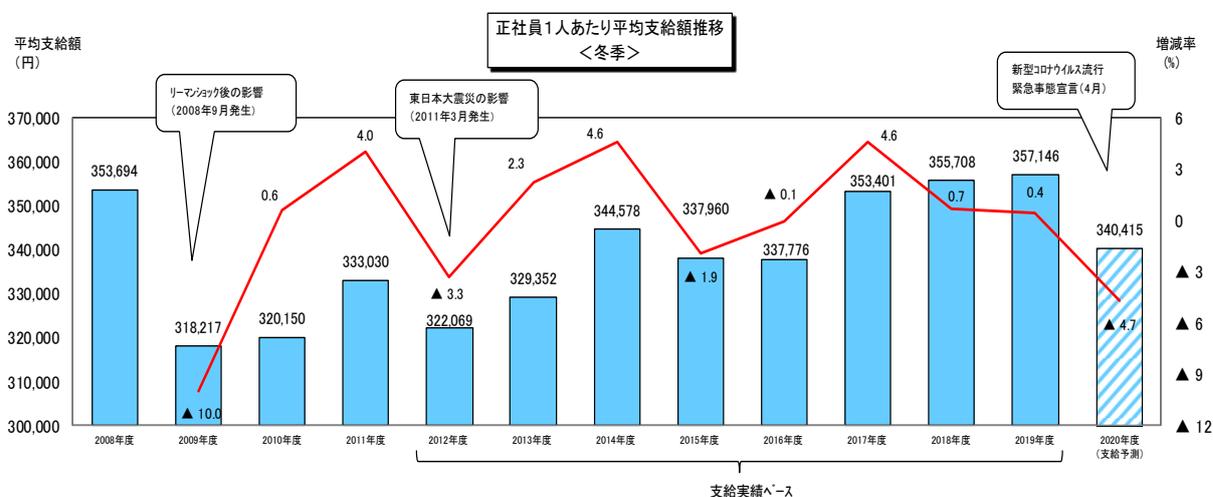
※ 平均支給月数の算出方法：回答企業の単純平均、四捨五入により合計は100にならない。

### 3. 正社員 1 人あたりの平均支給額

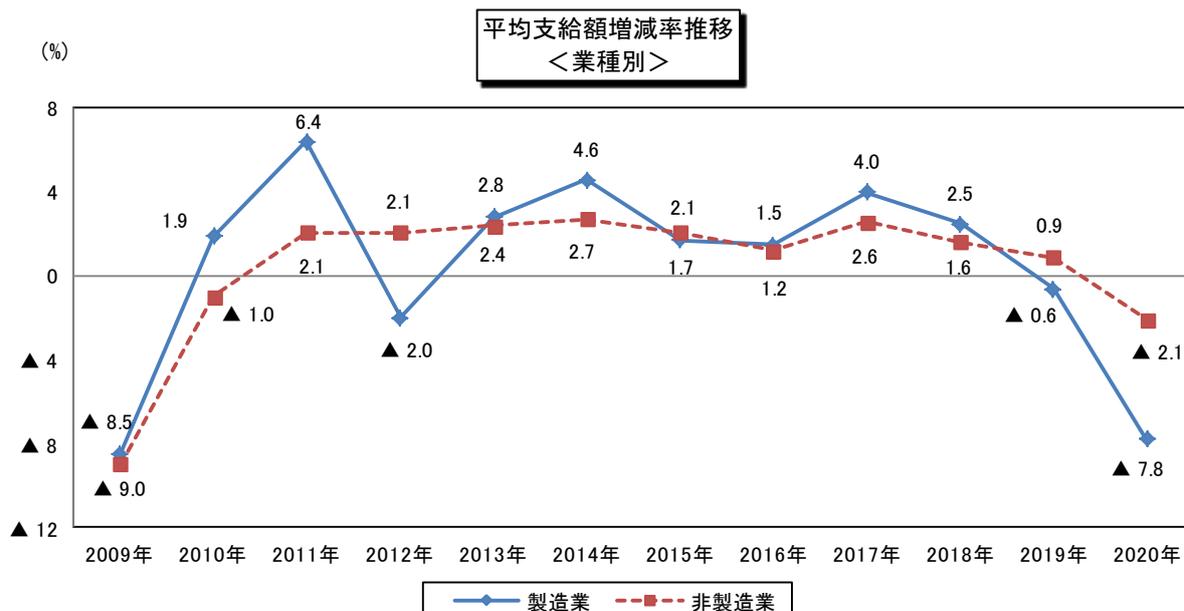
＜平均支給額は 340,415 円、2019 年度支給実績比▲4.7%＞

- ・ 正社員 1 人あたりの平均支給額は 340,415 円となり、2019 年度支給実績額と比較すると、▲4.7% (▲16,731 円) となった。(図表 5)
- ・ 業種別にみると、製造業が▲7.8%、非製造業が▲2.1%となり、非製造業では 2010 年以來 10 年ぶりにマイナスとなった。(図表 6)
- ・ 業種別の平均支給額は、製造業は 355,162 円 (前年比▲30,175 円) となり、非製造業は 329,776 円 (同▲7,033 円) となった。(図表 7)

図表 5



図表 6



図表 7

正社員1人あたりの平均支給額(n=482)

単位：%

		単位：%						2020年度冬 平均支給額 (円)※	2019年度冬 平均支給額 (円)※ (n=482)	昨年度冬 比較 (円)	増減率 (%)
		100,000円未満	100,000円以上 200,000円未満	200,000円以上 300,000円未満	300,000円以上 400,000円未満	400,000円以上 500,000円未満	500,000円以上				
全体		1.5	13.5	28.0	25.3	12.7	19.1	340,415	357,146	▲ 16,731	▲ 4.7
地域	栃木県内	0.4	14.4	26.8	25.7	10.5	22.2	351,502	367,567	▲ 16,065	▲ 4.4
	栃木県外	2.7	12.4	29.3	24.9	15.1	15.6	327,750	345,243	▲ 17,493	▲ 5.1
規模	大企業	0.8	9.6	19.2	22.4	15.2	32.8	419,853	435,208	▲ 15,355	▲ 3.5
	中小企業	1.7	14.8	31.1	26.3	11.8	14.3	312,600	329,814	▲ 17,214	▲ 5.2
業種	製造業	0.5	13.9	30.2	20.3	12.9	22.3	355,162	385,337	▲ 30,175	▲ 7.8
	大企業	0.0	3.6	0.0	7.1	14.3	75.0	623,586	644,782	▲ 21,196	▲ 3.3
	中小企業	0.6	15.5	35.1	22.4	12.6	13.8	311,967	343,587	▲ 31,620	▲ 9.2
	飲・食料品	4.0	24.0	16.0	36.0	8.0	12.0	292,661	293,449	▲ 788	▲ 0.3
	繊維品	0.0	37.5	50.0	12.5	0.0	0.0	213,688	261,438	▲ 47,750	▲ 18.3
	木材・木製品	0.0	14.3	57.1	28.6	0.0	0.0	253,286	308,429	▲ 55,143	▲ 17.9
	紙・パルプ	0.0	0.0	60.0	20.0	20.0	0.0	288,000	356,200	▲ 68,200	▲ 19.1
	化学品	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	602,414	646,966	▲ 44,552	▲ 6.9
	プラスチック	0.0	13.3	40.0	6.7	13.3	26.7	336,000	365,067	▲ 29,067	▲ 8.0
	窯業・土石	0.0	7.1	35.7	14.3	14.3	28.6	374,571	365,500	9,071	2.5
	鉄鋼・非鉄	0.0	28.6	14.3	0.0	14.3	42.9	424,643	428,357	▲ 3,714	▲ 0.9
	金属製品	0.0	6.7	46.7	13.3	13.3	20.0	353,200	388,867	▲ 35,667	▲ 9.2
	一般機械	0.0	7.1	25.0	10.7	21.4	35.7	403,369	483,436	▲ 80,067	▲ 16.6
	電気機械	0.0	0.0	33.3	41.7	12.5	12.5	373,104	394,523	▲ 21,419	▲ 5.4
	輸送用機械	0.0	5.9	35.3	11.8	11.8	35.3	442,661	490,993	▲ 48,332	▲ 9.8
	精密機械	0.0	36.4	18.2	9.1	9.1	27.3	305,455	321,091	▲ 15,636	▲ 4.9
	その他	0.0	20.0	20.0	33.3	20.0	6.7	295,526	305,060	▲ 9,534	▲ 3.1
	非製造業	2.1	13.2	26.4	28.9	12.5	16.8	329,776	336,809	▲ 7,033	▲ 2.1
	大企業	1.0	11.3	24.7	26.8	15.5	20.6	361,043	374,712	▲ 13,669	▲ 3.6
	中小企業	2.7	14.2	27.3	30.1	10.9	14.8	313,202	316,718	▲ 3,516	▲ 1.1
	建設	0.0	4.1	18.9	36.5	14.9	25.7	385,883	378,378	7,505	2.0
	卸売	0.0	7.3	27.3	34.5	18.2	12.7	339,164	351,873	▲ 12,709	▲ 3.6
	小売	0.0	12.8	36.2	21.3	12.8	17.0	330,598	344,553	▲ 13,955	▲ 4.1
運輸	15.4	35.9	17.9	17.9	10.3	2.6	211,923	225,315	▲ 13,392	▲ 5.9	
サービス	0.0	15.4	32.3	27.7	6.2	18.5	328,073	338,034	▲ 9,961	▲ 2.9	

※ 平均支給額の算出方法：回答企業の単純平均、四捨五入により合計は100にならない。

※ 今年度支給見込額と、昨年度支給実績は共通回答企業。

以上