

めぶきアセアンレポート

MEBUKI ASEAN REPORT

2021年12月号

CONTENTS

- ◇ 【 バンコク通信 】 ～タイの労働市場と労務制度～ P.2～
- ◇ 【 アセアン駐在員コラム 】 P.5
- ◇ 【 アセアン各国ニューストピックス 】 P.6
- ◇ 【 アセアン・インド休日情報 】 2021年12月～2022年2月 P.7
- ◇ 【 めぶきアジアネットワークのご紹介 】 P.8～

常陽銀行シンガポール
駐在員事務所
63 Market Street #11-03
Bank of Singapore
Centre,
Singapore 048942
TEL:65-6225-6543

足利銀行バンコク
駐在員事務所
689, Bhiraj Tower
at EmQuartier,
27th Floor, Room
No.2714, Sukhumvit
Road, Klongton-nue,
Wattana, Bangkok
10110, Thailand
TEL:66-2-261-2852

常陽銀行ハノイ
駐在員事務所
5th Floor, Sun Red
River,
23 Phan Chu Trinh
Street,
Hoan Kiem District,
Hanoi, Vietnam
TEL:84-24-3218-1668

本レポートの内容につきましては、当行の信頼し得る先からの情報に基づいて作成しておりますが、その正確性、信頼性を保証するものではありません。具体的に法律上、会計上、税務上の助言を必要とされる場合は、それぞれの専門家にご相談くださいますようお願い致します。



常陽銀行



足利銀行



めぶきフィナンシャルグループ



足利銀行バンコク駐在員事務所
五津 徳昭

日系企業が多く進出するタイですが、転職率の高さや賃金上昇、日本とは異なる労務制度による労使間のトラブルがよく話題となります。そこで今回は、タイの労働市場の特徴と労務制度の概要についてレポートします。

1. タイの労働市場の特徴

労働人口と失業率

タイの労働人口は、約3,850万人といわれており、このうち半数以上の約2,000万人は統計に表れないインフォーマルセクター、約350万人が公務員、約1,500万人が民間企業（うち日系企業約90万人）に属しています。

失業率は、コロナ前の2020年3月頃までは1.0%前後、コロナ禍においても2.3%程度まで上昇したものの相対的に低く、労働者にとっては売り手市場が続いています。そのため優秀な人材は日系企業や他の外資企業の間で取り合いになるケースも多くあります。

ジョブホッピング

タイの労働市場の大きな特徴がジョブホッピング（転職）です。新卒採用の製造業におけるワーカーや非製造業のスタッフにおいても入社から2~3年程度でジョブホッピングすると言われていています。この転職率の高さには、継続勤務による昇給よりもジョブホッピングによる昇給の方が上昇率が高くなっていることが大きな要因です。

さらに一般的にタイ人は、給与や雇用条件を他人に話すことに抵抗がなく、普段の日常会話やSNSを通じた情報を基にジョブホッピングするケースも非常に多く、転職率の高さに繋がっています。

人件費

2020年1月1日からタイ全土で、日額最低賃金が5~6バーツ（約17~21円、1バーツ=3.5円）引き上げられ、低い失業率で推移していることも要因となり、日系企業が多く進出するバンコク首都圏や近隣の工業地帯を中心に、労働コストが上昇しています。

特にワーカー層の賃金水準は2010年からの10年間で約2倍に上昇しており、多くのワーカーを雇用する日系進出企業（製造業）にとっては影響が大きくなっています。【図表1】

【図表1】 バンコクの賃金水準の推移（月額）

製造業（単位：USD）

	ワーカー	エンジニア	マネージャー
2010年	231	540	1,342
2015年	348	659	1,401
2020年	447	798	1,629

非製造業（単位：USD）

	エンジニア	マネージャー
2010年	549	1,357
2015年	610	1,471
2020年	883	1,629

※JETRO投資コスト比較より作成

2. バンコクの賃金水準比較

アセアン各都市との比較

バンコクの賃金をアセアン各都市の水準と比較すると、タイと同じく多くの日系製造業が進出しているハノイとの比較では、ワーカー層の賃金が約1.8倍と高くなっています。

また各クラスの賃金も、タイより一人当たりのGDPが高いクアラルンプールと同水準となっており、人件費高騰による労働コストの負担増加が顕著になっています。【図表2】

タイ+1への統括拠点

コンサルティング会社へのヒアリングによると、これまでタイに現地法人を設立する外資系企業の主な役割は、生産コストの削減でしたが、近年では地理的な優位性を活かしたカンボジアやラオスへの展開を見据えた統括拠点に変わりつつあるとのことです。人件費の高騰はコストとしてではなく、アセアン他国への展開の投資として捉えている企業が多いようです。

【図表2】 アセアン各都市との月額賃金比較（2020年）

	製造業（単位：USD）			非製造業（単位：USD）	
	ワーカー	エンジニア	マネージャー	スタッフ	マネージャー
バンコク	447	798	1,629	883	1,629
シンガポール	1,907	2,813	4,306	2,589	4,650
クアラルンプール	431	867	1,650	922	1,987
ジャカルタ	421	582	1,260	507	1,216
ハノイ	241	471	1,025	595	1,249

※JETRO投資コスト比較より作成

3. 日系企業の取組み

職場環境

バンコク日本人商工会議所の調査によると、タイ人が重視する職場選びのポイントとして、「上司・同僚との人間関係」「コミュニケーションの取りやすさ」が上位に挙げられています。また、このような考えを理解したうえで、職場環境を提供することにより、ジョブホッピング防止に繋がっているという日系企業も多いとの結果がでています。

日本人の現地採用

タイ在住の日本人を現地基準の待遇で採用する「現地採用」を積極的に取り入れている日系企業もあります。シニア層を中心に、タイ駐在や業務経験がある日本人を現地基準のコストで採用し、現地法人を管理しているという取組みが多く見受けられます。

タイ人幹部の登用

労働コスト削減の一環として、コストの高い日本人駐在員の代わりにタイ人の幹部を登用する「現地化」の動きが加速しています。

製造業を中心とした日系企業は、ここ10年の労働コストの増加により、タイ進出当初の単なる生産コストの削減という目的から、高付加価値製品の開発や地場企業との関係強化などの目的にシフトしており、日本人駐在員に代わるタイ人エンジニアやマネージャーの登用という動きも高まってきています。

実際にタイへ進出されているめぶきFGのお客様においても、日本人駐在員はおかず、タイ人のみで現地法人を管理されているケースも多くなっています。

4.労働制度の概要

雇用

タイの雇用制度では、労働者を雇用する場合、書面または口頭で雇用契約を締結しなければなりません。雇用契約の締結は、労働者保護法で規定されており、雇用契約には、期間の定めがある「有期雇用契約」と期間の定めがない「無期雇用契約」があります。また労働条件等を記載した雇用契約を作成するのが通常です。

また、10人以上の従業員を雇用する場合、労働日や賃金、解雇等の内容に関するタイ語の「就業規則」を作成し、従業員に公示することが必要です。

労働時間

法定の労働時間は日本が1週間40時間であるのに対し、タイでは1週間48時間とタイの方が長く、時間外労働における割増賃金も日本は1.25～1.35倍なのに対しタイは1.5倍と、タイの方が高く規定されています。また、タイでは深夜労働における割増しの規定はなく、日中の賃金と同額での対応が可能となっています。しかし、深夜手当を付与しないと人材が集まらないのが実態となっています。【図表3】

解雇

タイでは、雇用主の都合により従業員を解雇することが簡単ではなく、事前通知のうえ法律上支払いが義務付けられている解雇保証金を支払う等の手続きが必要です。

無期雇用契約の従業員を解雇するには、原則として次回賃金支払日前（通常は1カ月前）までに書面による通知が必要です。実務上は解雇対象となる従業員に対し解雇通知前に話し合いの機会を設け、自主的に退社を促すケースが多いようです。

解雇後に不当解雇として労働裁判所に提訴されるケースも多く、予め解雇の正当な事由を準備しておくことも重要です。

その他、雇用契約がない、就業規則がないという状態では、都合のいいように会社側が訴えられることもあります。なお労働問題に関する労働者側の提訴は、無料で行うことができます。

さらに、日系企業が雇用主となっている場合、労働者の言い分で和解するよう促されるケースが通常のようなようです。このため、雇用契約書や就業規則、正当な解雇事由の準備は非常に重要となっています。

【図表3】 タイと日本の労働基準の比較

	日本	タイ
労働時間	1日8時間、1週間40時間	1日8時間、1週間48時間
休日	週1日以上の日	週1日以上の日
割増賃金	時間外労働：1.25倍、深夜労働：1.25倍 休日労働：1.35倍	時間外労働：1.5倍、深夜労働：- 休日労働：2倍、休日時間外：3倍

※JETRO資料より作成

5.おわりに

今回のバンコク通信では、タイの労働市場と労務制度の概要についてレポートしましたが、進出する日系企業では、人件費高騰による労働コストの削減や労務制度への対応、ポストコロナを見据えたアセアン他国への進出に興味を持つ企業が増えています。

めぶきFGでは、こうしたさまざまなニーズにお応えするため、提携しているコンサルティング会社等のご紹介が可能です。ご興味のある際は是非お気軽にご相談ください。



【シンガポール】～シンガポールのクリスマス～

毎年クリスマスの時期には、中心街にあるオーチャードロードがライトアップされます。イルミネーションには毎年テーマがあり、2021年は『Christmas is Bloom』です。交差点には大きなアーチ、クリスマスを象徴するポインセチアがところどころに輝きます。マンダリンオーチャードホテルの壁一面のビデオプロジェクションとモバイルアプリ上で見る事の出来る花火が今年の目玉です。コロナの影響でアクティビティ等は行われませんが、スピーカーが設置され、クリスマスソングが流れているので、常夏の国シンガポールでもクリスマス気分を味わえます。

常陽銀行シンガポール駐在員事務所
現地スタッフ 関 順

【交差点のアーチ】



【筆者撮影】

【市民が乗車を待っている様子】



【ベトナム】～ベトナム初の都市鉄道開業～

ベトナムの首都ハノイでは、同国で初めてとなる都市鉄道「2A号線」が11月6日に開業しました。「2A号線」は高架式の全長13.1キロで、市中央のドンダー区を起点として郊外のハドン区までの12駅を片道23分で結びます。運賃は片道で8千～15千ドン（約40～75円）で、開業から11月20日までの15日間は無料で乗車できました。運行時間は午前5時30～午後22時で、15分間隔となります。着工から開業までに10年を要したこともあり、開業日には乗車を体験したい大勢の市民で賑わっていました。現在、都市鉄道はまだ1路線のみですが、計画として2030年まで10路線を整備する予定であり、他の路線の開業も待ち遠しいです。

常陽銀行ハノイ駐在員事務所
現地スタッフ グエン ティ トウイ

【筆者撮影】



【タイ】～入国制限の緩和～

タイでは、11月1日から日本を含む63ヶ国を対象に、ワクチン接種を完了した入国者を対象に隔離なしでの受入れを開始しました。また、バンコク市内では、一定の健康安全基準をクリアした飲食店でのアルコールの提供も解禁されました。12月に入ったいまでは、徐々にショッピングを楽しんだりレストランで飲酒を楽しむ旅行者を目にすることが増えてきました。コロナ前の年間4,000万人の観光客がタイを訪れていた頃と比較するとまだまだ少ないですが、バンコク市内では徐々に賑わいを取り戻しつつあり嬉しく感じています。早く日本入国時の隔離もなくなり、自由に往来ができる日を心待ちにしています。

足利銀行バンコク駐在員事務所
駐在員 五津 徳昭

【賑わうレストランの様子】



【筆者撮影】

〈経済関係NEWS〉

シンガポール



(11/10) フィンテックの試験運用制度、金融庁が拡充
(11/24) 消費者物価3.2%上昇、8年7か月ぶり高水準

マレーシア



(11/05) 来年の成長率5%に上方修正 = ムーディーズ
(11/15) 3QのGDP成長率、マイナス4.5%

タイ



(11/08) 資源価格の上昇、景気の重しに 物価上昇と通貨安で利上げ観測も
(11/25) 10月の新車販売、洪水の影響などで13%減

インドネシア



(11/23) 首都の最低賃金0.85%増、過去最低水準
(11/25) 中銀総裁、今年の成長率予測を下方修正 3.2%~4.0%

フィリピン



(11/19) 中銀、政策金利据え置き 2.00%
(11/24) 10月の国際収支、11.4億ドル黒字に転換

ベトナム



(11/15) 22年のGDP成長目標、6%~6.5%に設定
(11/23) 証券市場規模、GDPの1.3倍に

〈その他NEWS〉

シンガポール



(11/03) 定年引き上げ、来年7月から開始
(11/22) 未接種者の行動制限、施設入場などで厳格化

マレーシア



(11/10) 往来正常化に向け一歩前進 隣国や欧米と入国制限緩和へ
(11/24) 追加接種促進へ、事実上の「義務化」も検討

タイ



(11/01) 入国隔離免除の対象、63ヶ国・地域に拡大
(11/23) 21年外国人旅行者見通し、20万人に上方修正

インドネシア



(11/10) ワクチン接種累計、年内に最大3億回見通し
(11/25) 年末年始は有給休暇取得禁止、移動けん制か

フィリピン



(11/15) 出社に原則接種義務、12月から適用
(11/22) 低リスク国からの観光入国承認、時期は未定

ベトナム



(11/23) 日系製造業、約半数が3Qの稼働率50%未満 (ホーチミン)
(11/24) 個人預金残高が減少傾向、証券投資に移転か

アセアン・インド休日情報

2021年12月

日	月	火	水	木	金	土
			1	2	3	4
5 TH	6 TH	7	8 PH	9	10 TH	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24 PH	IN MM ID 25
26	27	28	29	30 PH	31 PH TH MM	

2022年1月

日	月	火	水	木	金	土
						MY CD PH TH 1 ID SG JP IN
2	VN 3 TH	4 MM	5	6	7	8
9	10	11 JP	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26 ID	27	28 MY	29
30	31					

2022年2月

日	月	火	水	木	金	土
		SG MY 1 VN PH ID	2 SG MY VN	3 VN	4 VN	5 VN
6	7	8	9	10	11 JP	12 MM
13	14	15	16 TH	17	18	19
20	21	22	23 JP	24	25 PH	27
28						

※ナショナルホリデーのみ掲載

出典：ジェットロ各国情報等

※祝祭日名省略

- JP 日本
- MY マレーシア
- TH タイ
- SG シンガポール
- PH フィリピン
- VN ベトナム
- IN インドネシア
- MM ミャンマー
- ID インド
- CD カンボジア

めぶき F G アジアネットワーク (1)

お客様の海外進出をサポートするため、様々な機関や外国銀行と業務提携を結び、支援体制の強化を進めています。

◎業務提携先一覧

提携先	常陽	足利	主な業務内容
中国銀行（中国）	●	●	中国国内情報の提供および各種金融サービスの提供
交通銀行（中国）	●		
中国信託商業銀行（台湾）	●		台湾情報の提供および各種金融サービスの提供
カシコン銀行（タイ）	●	●	タイ国内情報の提供および各種金融サービスの提供
バンコック銀行（タイ）	●		
バンクネガラインドネシア （インドネシア）	●		インドネシア国内情報の提供および各種金融サービスの提供
CIMBニアガ銀行 （インドネシア）		●	
ヴィエティンバンク （ベトナム）	●		ベトナム国内情報の提供および各種金融サービスの提供
ベトコム銀行（ベトナム）	●	●	
ベトナム外国投資庁 （ベトナム）	●		ベトナム関連セミナーの開催協力 ベトナム進出に関する各種支援、投資関連情報の提供
BDOユニバンク （フィリピン）	●		フィリピン国内情報の提供および各種金融サービスの提供
メトロポリタン銀行 （フィリピン）		●	
インドステイト銀行 （インド）	●	●	インド国内情報の提供および各種金融サービスの提供
バナメックス（メキシコ）	●	●	メキシコ国内情報の提供および各種金融サービスの提供
アグアスカリエンテス州政府ほか （メキシコ）	●	●	メキシコに関する現地市場調査 投資情報の提供
日本貿易振興機構（JETRO）	●	●	海外事業展開や各国制度等に関する各種情報提供
国際協力機構（JICA）	●	●	途上国での海外事業展開や各国制度等に関する各種情報提供
国際協力銀行（JBIC）	●		海外展開支援融資の提供
日本貿易保険（NEXI）	●	●	輸出取引を行う際の海外取引リスクに備える各種貿易保険の提供
中小企業基盤整備機構		●	海外事業展開や各国制度等に関する各種情報提供
東京海上日動火災保険	●	●	海外リスク情報等の提供
損害保険ジャパン	●	●	リスクマネジメントコンサルティングサービスの提供
三井住友海上火災保険	●	●	各種損害保険の提供
セコム	●		海外での安全システム・防犯危機商品の提供
総合警備保障	●		海外セキュリティサービスの提供

めぶき F G アジアネットワーク (2)

◎めぶきFG海外駐在員事務所

常陽銀行シンガポール事務所	63 Market Street, #11-03 Bank of Singapore Centre Singapore 048942 TEL:+65-6225-6543
常陽銀行ハノイ駐在員事務所	5th Floor, Sun Red River, 23 Phan Chu Trinh Street, Hoan Kiem District, Hanoi, Vietnam TEL:+84-24-3218-1668
常陽銀行上海駐在員事務所	上海市延安西路2201号 上海国際貿易中心1901室 TEL:+86-21-6209-0258
常陽銀行ニューヨーク駐在員事務所	712 Fifth Avenue, 8th Floor, New York, NY 10019 TEL:+1-347-686-8420
足利銀行香港駐在員事務所	Suite 1601, 16th Floor, Tower 2, The Gateway, Harbour City, Kowloon, Hong Kong TEL:+852-2251-9475
足利銀行バンコク駐在員事務所	689, Bhiraj Tower at Emquartier, 27th Floor, Room No.2714, Sukhumvit Road, Klongton-nue, Wattana, Bangkok, Thailand 10110 TEL:+66-2-261-2852

