

めぶきアセアンレポート

MEBUKI ASEAN REPORT

2022年2月号

CONTENTS

- ◇ ベトナム通信 ～ベトナムの労働市場～ P.2～
- ◇ アセアン駐在員コラム P.5
- ◇ アセアン各国ニューストピックス P.6
- ◇ アセアン・インド休日情報 2022年2月～2022年4月 P.7
- ◇ めぶきアジアネットワークのご紹介 P.8～

常陽銀行シンガポール
駐在員事務所
63 Market Street #11-03
Bank of Singapore
Centre,
Singapore 048942
TEL:65-6225-6543

足利銀行バンコク
駐在員事務所
689, Bhiraj Tower
at EmQuartier,
27th Floor, Room
No. 2714, Sukhumvit
Road, Klongton-nue,
Wattana, Bangkok
10110, Thailand
TEL:66-2-261-2852

常陽銀行ハノイ
駐在員事務所
5th Floor, Sun Red
River,
23 Phan Chu Trinh
Street,
Hoan Kiem District,
Hanoi, Vietnam
TEL:84-24-3218-1668

本レポートの内容につきましては、当行の信頼し得る先からの情報に基づいて作成しておりますが、その正確性、信頼性を保証するものではありません。具体的に法律上、会計上、税務上の助言を必要とされる場合は、それぞれの専門家にご相談くださいますようお願い致します。

【ベトナム通信】ベトナムの労働市場 ～労働規制と日系企業による労働環境整備について～

常陽銀行ハノイ駐在員事務所
関 一平

～はじめに～

ベトナムにおける日系企業は、新型コロナウイルスの影響により工場内に寝泊まりして働くなど、厳しい労働規制への対応を強いられました。本レポートでは、賃金水準などベトナムの労働市場に関する基本的な情報を概観するとともに、労働規制への対応や労働環境の整備について、現地日系企業様のインタビューを通じてご紹介いたします。

1. 労働市場における賃金水準

▶ Point : 新型コロナウイルスの影響前までは、最低賃金は毎年上昇、ASEAN諸国の中では安価

新型コロナ感染が広がる前までは、外資企業の進出が相次ぎ、ベトナム人材確保の競争が激化したことから、都市部を中心に賃金水準が上昇していました。

ベトナム政府は、全土を4地区（1地区：ハノイ・ホーチミンなど、2地区：カントー・バクニンなど、3地区：地方の中核省・市の近隣の町、4地区：それ以外の地域）に分類し、毎年地域ごとに最低賃金を策定しています（図1）。新型コロナの影響で2021年は据え置きとなりましたが、それ以前は、金額に差異はあるものの全ての地区において前年度比5%～20%程度、最低賃金が上昇しています。

図1：最低賃金の変化

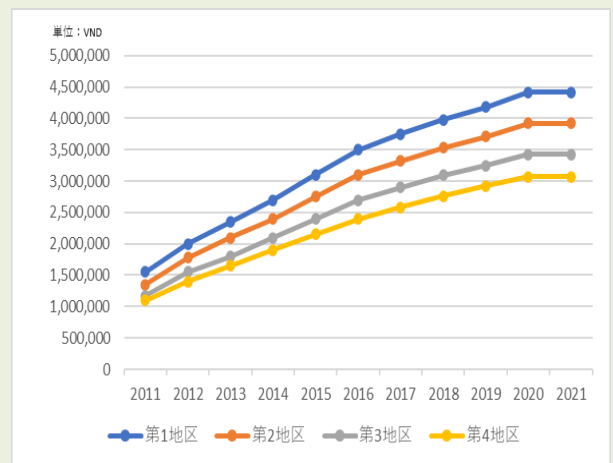


図2は、ASEAN諸国の最低賃金を月給・日給ごとに整理したものです。ベトナムの最低賃金は毎年上昇していますが、タイやインドネシアと比較すると安価な状況です。また、5年前との最低賃金上昇率においても、ベトナムの上昇率は他国に比べ緩やかとなっています。

図2：ASEAN主要国の最低月給・日給

項目	ベトナム	カンボジア	ミャンマー	インドネシア	タイ	中国 (参考)
月給	192.3	190.0	103.5	296.8	334.8	384.4
日給	6.4	6.3	3.5	9.9	11.2	12.8
2016年月給	154	157	66.5	199.8	207	302.4
上昇率	124.9%	121.0%	155.6%	148.5%	161.7%	127.1%

2. ベトナムの労働規制について

図3はベトナムの労働規制のうち、企業側にとって注目すべき項目を抜粋したものです。

この他にも、地方の行政府や各種通達等によって、様々な労働規制が課されているようです。

図3：ベトナム労働規制の注目すべきルール

賃金テーブルの制定	ベトナムでは雇用者は人材の募集・試用・雇用契約における給与の支払いの根拠として賃金テーブルを作成する義務があります。かつては職位ごとに5%の差をつけることが義務づけられていましたが現在は企業独自に決めることができます。
試用期間	工場勤務のワーカー：6日 当該業務の職務経験がある労働者：30日 大卒などの高度人材：60日
有給休暇の買い取り	退職時に企業側が買い取る必要があります。

(図1：ベトナム統計局データを基に筆者作成、図2：JETROHPより抜粋、図3：旧労働法(2012)、新労働法(2019)より筆者作成)

▶Point : 改正労働法（2021年施行）により定年拡大等が規定される

2019年11月にベトナム労働法が改正され、2021年1月1日に施行された改正労働法の主要な改正点の概要は図4の通りです。この改正では定年の拡大や契約形態が絞られることによって労働者に対してはプラスの影響がある一方、企業側にとっては、日系企業が中心になって要求していた「業種を問わず、年間300時間への残業時間の拡大」が実現しなかったこともあり一部不満が残りました。

今回の改正の背景には、今後も外資企業による投資が増加することを見据え、先進国並みの水準への段階的な引き上げと、将来

的な生産年齢人口の減少を見越した労働力の確保を企図したものと解釈されています。

日系企業は、上記法改正の法令順守に取り組んでいくと同時に法律の各種規定の運用状況にも注視が必要です。

図4：労働法の主な改正点（2021年1月施行）

項目	新	旧
定年の拡大	男性：2028年までに62歳に段階的に引き上げ 女性：2035年までに60歳に段階的に引き上げ	男性：60歳 女性：50歳
残業時間	月間残業時間：40時間まで 年間残業時間：200時間まで 一部業種については300時間まで	月間残業時間：30時間まで 年間残業時間：200時間まで
契約形態	無期限労働契約 定期労働契約	無期限労働契約 定期労働契約 季節労働契約 12か月未満の労働契約
労働契約	電子または口頭での契約が可能	労働契約書に署名

3.雇用に関する諸問題

ベトナムでは、労働法規制に限らず、法令の改廃が頻繁に実施されます。日系企業がベトナムで現地スタッフを雇用するにあたり、注意すべきポイントについて、雇用や労務管理に詳しいAICベトナム斉藤様にインタビューでお話を伺いました。

Q1雇用関係でよく聞くトラブルの事例はございますか。

問合わせが多いのは従業員の解雇についてです。例えば、従業員が取引先から内々にバックマーゲンを受け取っている場合や、会社の資金を一部着服するなどといったケースがありますが、こうした事情を基に解雇するには、金品授受の物証が必要です。問合わせのあった多くの企業において、十分な証拠が揃えられず解雇することができませんでした。

Q2ベトナムの労働規制による特徴的な対応事例はございますか。

試用期間の問題があります。例えば工場勤務のワーカーを雇用する場合、試用期間は6日となっており、雇用側からすると、正規雇用をすべきかを判断するための十分な時間を確保できません。一方、ワーカーからは正規採用後でも、業務内容が向いていないと判断すれば無断欠勤や自主退社されることもあるようです。また、労働組合はストライキを行う権利があります。かつてはベトナムでも急激なインフレを背景に多発していましたが、現在はインフレが落ち着いたため日系企業ではほとんどありません。



(インタビューの様子)

図4出典：労働法（2019）より筆者作成

4.日系企業の声

ベトナムに進出している日系企業様に、ベトナムで事業を行うにあたっての労働規制への対応や、従業員の定着を促すための労働環境づくりについてお話を伺いました。

▶Point : 良好な労働関係を維持するには給与以外にも日頃からの待遇の改善が鍵

昨年のロックダウンに伴う工場隔離（従業員の移動を制限し、工場に住み込ませて業務にあたる場合に限り操業を許可）のように、緊急事態においても従業員に勤務してもらうためには、住込手当など、給与以外の待遇改善が欠かせません。例えば、毎日使う食堂やトイレをきれいに修繕したりWi-Fiの電波を改良するなどの環境整備は、ベトナムでは多くの従業員が大変喜びます。こうした従業員への小さな配慮が積み重なり有事の際の団結力に繋がります。

▶Point : 社内イベントの定期的な開催で定着率UP

ベトナム人はお祝いごとやイベントが大好きです。そのため会社負担でパーティーを開催したり、長期勤続者を表彰するなどして、社員のモチベーション向上を図っています。特にベトナム女性の日（10月20日）や国際女性デー（3月8日）は、全てのベトナム人女性が楽しみにするイベントの一つで、男性陣はプレゼントに毎年頭を悩ませています。

また、社会貢献活動の一環として従業員の家族を招待し、職場を紹介したり、小学校へ出向き交流する場も作っています。ベトナムでは好待遇やスキル向上への意識が高く、離職率が高いですが、こうした活動を通じて従業員の定着率を改善しています。

▶Point : バックマーゲン対応は、監視できる体制作りを

ベトナムでは賄賂文化（バックマーゲン）が残っており、その多くはサプライヤー対応や税関とのやり取りの中で発生します。特に廃品などのスクラップ業者とのやり取りは、廃品そのものに値段がついている訳ではないので温床になりやすくなっています。かかる状況より、バックマーゲンを監視する体制づくりとして相見積もりを取らせたり、一つの業務を複数人に分別するなどの工夫をすることで大きな損害防止に繋がります。 ※現地会計に関するタイムリーな情報収集、不正防止を目的に、足利・常陽銀行では、(株)TKC様と連携し海外ビジネスモニター（OBM）をご紹介します。

5.まとめ

ベトナムにおける人件費は上昇トレンドにあるとはいえ、依然、ASEAN域内では相対的には安価であります。外国投資を呼び込むために、労働法制も整備されてきていることもあり、日本企業の進出意欲も高い状況にあります。一方、実際にベトナム国内で現地従業員を雇用する場合は、労働環境を整えるための様々な工夫が必要です。海外ビジネスを展開する場合、日本とは異なる規制や習慣により様々なトラブルが起こりますので、事前の情報収集が重要です。これからベトナムでビジネスを検討される際は、情報収集先の一つとして、ぜひ当事務所をご活用ください。



【シンガポール】～シーアクアリウム～

シーアクアリウムは、1,000種類、10万匹以上の海洋生物を見学する事が出来るセントーサ島にある巨大水族館です。メインである巨大水槽は、自分達が水の中にいるのではないかという錯覚に陥ってしまうほどです。ほとんどの人が水槽前で立ち止まり、120種類、4万匹を超える魚が気持ち良さそうに泳いでいる姿に見入っています。継ぎ目のないガラスパネルは厚みが70センチもあります。おすすめは、マンタの顔を見る事です。笑顔で笑いかけてくれるように見え、コロナ禍で暗くなっている気持ちを癒してくれます。

常陽銀行シンガポール駐在員事務所
現地スタッフ 関 順

【シーアクアリウムの巨大水槽】



【筆者撮影】

【シェアサイクルの駐輪場の様子】



【筆者撮影】



【ベトナム】～シェアサイクルの運用開始～

ホーチミン市では、2021年12月下旬より市内都市部でシェアサイクルの運用を開始しました。ベトナムでは、移動手段として自動二輪車（バイク）が普及していることもあり、国連人口基金の運動不足の国ワースト10にもランクインしていますが、近年では健康意識の向上や新型コロナによる在宅勤務の増加も相俟って、手頃に運動ができる自転車の需要が高まっています。ホーチミン市は年間を通し気温が30度を超える日が多く、利用している人がいるのか疑問でしたが、運用開始後は、若者を中心に利用者を多く見かけます。今後自転車の人々の運動不足を解消する交通手段として定着していくかもしれません。

ヴィエティンバンクトレーニー
田口 直之



【タイ】～乾季の大気汚染～

タイでは、雨がほとんど降らない11月～2月の乾期が過ごしやすくベストシーズンですが、大気汚染が最も深刻化する時期でもあります。雨が降らない乾期に、車の排気ガス、インフラ工事やコンドミニウムの建設等による粉塵が大気中に滞留し、スモッグが発生しているためと言われています。大気汚染が酷い時には、健康に悪影響を及ぼすレベルにもなり、PM2.5は安全基準の2倍程度になることもあります。タイ政府から外出や屋外での行動自粛の推奨やタイ空軍による人口降雨も実施されますが、解決には至っていない状況です。実際にこの時期にバンコクで生活をしていると、大気汚染に関する報道も多くなり、PM2.5対応マスクを着用するなどの対策をして行動することが大切になっています。

足利銀行バンコク駐在員事務所
五津 徳昭

【市内の青空とスモッグの様子】



【筆者撮影】

〈経済関係NEWS〉

シンガポール



- (1/13) シンガポール航空、新たな起債計画
- (1/24) 待機なし入国枠組み、24日から検査規定緩和

マレーシア



- (1/20) サバ州で大型事業3件の覚書、43億リンギ規模
- (1/24) 洪水による経済損失、最大80億リンギか

タイ



- (1/07) 21年のCPI1.23%上昇、22年は1.5%予測
- (1/20) 22年の労働市場は低水準、雇用者連盟予測

インドネシア



- (1/14) 22年の貿易黒字、資源価格下落で縮小へ
- (1/20) 石油ガス上流、今年の投資目標132億ドル

フィリピン



- (1/10) 再エネ企業への税優遇、要件緩和へ
- (1/13) 労働省、「隔離有休」付与を企業に要請

ベトナム



- (1/04) 21年のFDI、9%増の312億ドル
- (1/19) 実習生費用負担の実態調査、失踪多発受け

〈その他NEWS〉

シンガポール



- (1/05) チャンギ空港の貨物取扱量、コロナ前水準に
- (1/14) ドンドンドンキ、14日に北東部で新店舗開業

マレーシア



- (1/19) エアアジア、アジア最大の料理宅配会社を目指す
- (1/24) アイ、ファーウェイとスマート都市で提携

タイ



- (1/07) サイアム商銀系モニックス、消費者金融開始
- (1/21) 隔離なし入国、2月から再開 経済再生へ全世界から受け入れ

インドネシア



- (1/13) CTコープ、再編後のガルーダに追加出資へ
- (1/20) 国営電力を持ち株会社化、25年までに再編

フィリピン



- (1/14) 独VW系の商用車、フィリピン市場に参入
- (1/21) メガワールド、マニラ市の開発用地購入

ベトナム



- (1/20) 食品会社が輸出の受注に慎重、物流費高騰で
- (1/24) 外資が投資拡大へ、製造・IT業界で求人増

アセアン・インド休日情報

2022年2月

日	月	火	水	木	金	土
		SG 1 VN	MY 2 SG MY VN	3 VN	4 VN	5 VN
6	7	8	9	10	11 JP	12 MM
13	14	15	16 TH	17	18	19
20	21	22	23 JP	24	25 PH	27
28						

2022年3月

日	月	火	水	木	金	土
		1 ID	2 MM	3 IN	4	5
6	7	8 CD	9	10	11	12
13	14	15	16 MM	17	18 ID	19
20	21 JP	22	23	24	25	27 MM
28	29	30	31			

2022年4月

日	月	火	水	木	金	土
					1	2
3	4	5	6 TH	7	8	9 PH MM
10 VN MM	11 VN MM	12 MM	13 TH MM	14 CD ID IN CD PH ID TH MM PH MM SG TH PH MM CD	15	16
17 MM	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29 JP	30 VN

※ナショナルホリデーのみ掲載
※祝祭日名省略

出典:ジェトロ各国情報等

- JP 日本
- MY マレーシア
- TH タイ
- SG シンガポール
- PH フィリピン
- VN ベトナム
- IN インドネシア
- MM ミャンマー
- ID インド
- CD カンボジア

めぶき F Gアジアネットワーク（1）

お客様の海外進出をサポートするため、様々な機関や外国銀行と業務提携を結び、支援体制の強化を進めています。

◎業務提携先一覧

提携先	常陽	足利	主な業務内容
中国銀行（中国）	●	●	中国国内情報の提供および各種金融サービスの提供
交通銀行（中国）	●		
中国信託商業銀行（台湾）	●		台湾情報の提供および各種金融サービスの提供
カシコン銀行（タイ）	●	●	タイ国内情報の提供および各種金融サービスの提供
バンコック銀行（タイ）	●		
バンクネガラインドネシア （インドネシア）	●		インドネシア国内情報の提供および各種金融サービスの提供
CIMBニアガ銀行 （インドネシア）		●	
ヴィエティンバンク （ベトナム）	●		ベトナム国内情報の提供および各種金融サービスの提供
ベトコム銀行（ベトナム）	●	●	
ベトナム外国投資庁 （ベトナム）	●		ベトナム関連セミナーの開催協力 ベトナム進出に関する各種支援、投資関連情報の提供
BDOユニバンク （フィリピン）	●		フィリピン国内情報の提供および各種金融サービスの提供
メトロポリタン銀行 （フィリピン）		●	
インドステイト銀行 （インド）	●	●	インド国内情報の提供および各種金融サービスの提供
バナメックス（メキシコ）	●	●	メキシコ国内情報の提供および各種金融サービスの提供
アグアスカリエンテス州政府ほか （メキシコ）	●	●	メキシコに関する現地市場調査 投資情報の提供
日本貿易振興機構（JETRO）	●	●	海外事業展開や各国制度等に関する各種情報提供
国際協力機構（JICA）	●	●	途上国での海外事業展開や各国制度等に関する各種情報提供
国際協力銀行（JBIC）	●		海外展開支援融資の提供
日本貿易保険（NEXI）	●	●	輸出取引を行う際の海外取引リスクに備える各種貿易保険の提供
中小企業基盤整備機構		●	海外事業展開や各国制度等に関する各種情報提供
東京海上日動火災保険	●	●	海外リスク情報等の提供
損害保険ジャパン	●	●	リスクマネジメントコンサルティングサービスの提供
三井住友海上火災保険	●	●	各種損害保険の提供
セコム	●		海外での安全システム・防犯危機商品の提供
総合警備保障	●		海外セキュリティサービスの提供

めぶき F Gアジアネットワーク（2）

◎めぶきFG海外駐在員事務所

常陽銀行シンガポール事務所	63 Market Street, #11-03 Bank of Singapore Centre Singapore 048942 TEL:+65-6225-6543
常陽銀行ハノイ駐在員事務所	5th Floor, Sun Red River, 23 Phan Chu Trinh Street, Hoan Kiem District, Hanoi, Vietnam TEL:+84-24-3218-1668
常陽銀行上海駐在員事務所	上海市延安西路2201号 上海国際貿易中心1901室 TEL:+86-21-6209-0258
常陽銀行ニューヨーク駐在員事務所	712 Fifth Avenue, 8th Floor, New York, NY 10019 TEL:+1-347-686-8420
足利銀行香港駐在員事務所	Suite 1601, 16th Floor, Tower 2, The Gateway, Harbour City, Kowloon, Hong Kong TEL:+852-2251-9475
足利銀行バンコク駐在員事務所	689, Bhiraj Tower at Emquartier, 27th Floor, Room No.2714, Sukhumvit Road, Klongton-nue, Wattana, Bangkok, Thailand 10110 TEL:+66-2-261-2852

